

# Gifbeker nog lang niet leeg voor Shell

Boek schetst ontluisterend beeld achter de schermen

Van de redactie Economie

's **Gravenhage** – Met het vertrek van Phill Watts en Walter van de Vijver lijkt de rust geenszins teruggekeerd bij Shell. In het onlangs verschenen boek "*Schelp-rot*" van C.Houtenboer worden de problemen bij de energiereus in groot detail beschreven en geanalyseerd. Het beeld dat wordt neergezet is ontluisterend. De economisch antropoloog beschrijft de opkomst, consolidatie en aftakeling van het concern en legt hierbij een link naar het dierenrijk: de problemen hebben te maken met een grote influx van Amerikaanse managers in de mid-negentiger jaren. Net zoals bij mosselculturen lijdt de binnenkomst van sterke uit-

heemse individuen tot destabilisatie van de populatie. De krachtige tandem van Engelse "flair en guts" en Nederlandse ijver en "doe maar gewoon" mentaliteit werd door de Amerikanen uit elkaar gespeeld en onklaar gemaakt. De solide technische know-how basis waarop het bedrijf decennia lang kon vertrouwen en die een succesvolle lange termijn strategie mogelijk maakte, is binnen één decennium afgebouwd. Korte termijn visie, scorecard management en amerikaans bonus-jagen kwamen ervoor in de plaats.

Volgens het boek komt het niet meer goed bij de Koninginklijke. De leegloop van technische know-how is niet

meer te repareren en het aantal misrekeningen zal slechts toenemen omdat de huidige en komende generatie managers nauwelijks meer een technische achtergrond heeft en niet aan de "coalfence" heeft gestaan.

De recente verkoop door Shell van het nog niet ontwikkelde Mangala olieveld in India voor nauwelijks 5% van de werkelijke waarde aan het Schotse Cairn Energy bevestigt dit beeld. Het moet voor Shell flinkkend zijn dat Cairn wordt geadviseerd door ex-Shell specialisten die in 1998 het bedrijf moesten verlaten.

De auteur voorspelt dat de onrust bij Shell zal voortduren: men zal proberen de Amerikanen eruit te werken,

maar dit zal veel energie vergen en het bedrijf meerdere jaren vleugellam maken. Het bedrijf zal zo een willloze prooi worden voor corporate raiders die daarna het bedrijf in stukjes te gelde zullen maken aan de meest biedende.

Shell wilde geen reactie geven op dit boek. Anonieme bronnen binnen het concern bevestigen dat het boek "veel herkenbaars" bevat. De gedetailleerdheid van het boek doet vermoeden dat de auteur zich van een pseudoniem bediend en in werkelijkheid op een hoge post bij het concern zit. Het boek is in die optiek een opzettelijke actie om de naderende bijtjesdag voor de Amerikanen te versnellen. Hoe een eens zo solide en saai bedrijf zo snel veranderde.....